



## أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية

د/ أسعد إبراهيم الترباني

دكتوراة الفلسفة في التربية الرياضية - تخصص إدارة رياضية وترويج - كلية التربية الرياضية - جامعة العريش

### الملخص

بمقره العين السخنة  
المؤتمر الدولي الرابع  
الرياضة  
ثقافة  
وطن  
العين السخنة 2019



يهدف البحث إلى التعرف على أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية، إستخدم الباحث المنهج الوصفي، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من مديري الأندية الرياضية وإداري رياضي ببعض الأندية الرياضية المصرية، وذلك لعدد (97) فرداً، حيث بلغت العينة الإستطلاعية عدد (20) فرداً وبنسبة مئوية (20.61%)، وبلغت العينة الأساسية عدد (77) فرداً بنسبة مئوية مقدارها (79.38%)، وكانت أهم النتائج أن: هناك عدد من العوامل التي يمكن أن تسهم في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية من خلال تبنى نظام الحوكمة وهي: جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي تسهم في جذب الإستثمار بالنادي الرياضي. تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي تسهم في جذب الإستثمار بالنادي الرياضي. تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادي الرياضي. وأوصى الباحث بضرورة الأخذ بنتائج الدراسة الحالية في: تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي من خلال تطبيق الحوكمة. تبنى نظام الحوكمة بالنادي الرياضي كوسيلة لجذب الإستثمار وبالتالي ضمان حقوق المستثمرين وزيادة الثقة في الإستثمار بالمجال الرياضي. الكلمات الدالة: الحوكمة، الإستثمار، الأندية الرياضية.

يقرب من 28 مليار دولار وهو ما يقرب من مجموع كل الرياضات التي تمارس بداخل الولايات المتحدة والتي تدر عوائد تقدر بحوالي 32 مليار دولار (10: 13).

بالنظر إلي السوق القائم علي الرياضة والذي يمكن تتبع تاريخه كإستثمار أو سلع إلي عام 1920م، فإن هذا السوق له قاعدة شعبية واسعة للغاية عالمياً وحتى أن بعض منافذ السلع الرياضية حول العالم يوجد بها قائمة إنتظار لسنوات، لذا فمن الأهمية تفهم قوة هذا السوق الإستثماري وحفاظه علي قيمته حتي في ظل الأزمات الإقتصادية، حيث إن حجم رأس المال من الإستثمار

### المقدمة ومشكلة البحث

الإستثمار الرياضي نمط عالمي، ويعتبر صناعة متشعبة ويحتوي بداخله علي العديد من الصناعات الأخرى بخلاف الرياضة نفسها، إن صناعة الرياضة العالمية تقدر بحوالي 480 إلى 620 مليار دولار وتشمل الفرق الرياضية والإتحادات والبنية التحتية والمنتجات الرياضية وتنمو صناعة الرياضة بمعدل أعلى من معظم الناتج القومي الإجمالي الخاص بالعديد من الدول حول العالم، حيث أن صناعة الرياضة تدر عائدات تقدر بحوالي 90.9 مليار دولار عالمياً، فإن كرة القدم وحدها حول العالم تدر ما

وقد عكست هذه الإنهيارات مدي الحاجة إلي قواعد حاكمة لإعادة التوازن المالي والإداري ومعالجة الخلل في الهياكل المالية والإدارية للشركات في معظم دول العالم، وكانت أصابع الإتهام عقب هذه الإنهيارات موجهة إلي مهنة المحاسبة والمراجعة والإدارة، وبالتالي ونتيجة هذه الأحداث فقد مستخدمى المعلومات المحاسبية من الأطراف الخارجية المتضررة الثقة في هذه المعلومات نتيجة هذه الإنهيارات .

لذا يمكن القول أن الحوكمة ستكون هي الحل السريع للخروج من دائرة إنعدام الثقة في المعلومات المحاسبية والتي خلفتها الإنهيارات الكبرى والأزمات المالية التي شهدها العالم في الآونة الأخيرة، ويمكن إعتبارها السبيل لإعادة هذه الثقة من خلال تحقيق الجودة في المعلومات المحاسبية، ومعالجة الآثار السلبية التي لحقت بمهنة المحاسبة والقائمين عليها ومعدى القوائم المالية، وبالتالي إعادة الثقة للمستثمر في هذه المعلومات الأمر الذي سيعود بالإيجاب علي الإقتصاد ككل من خلال توجيه المدخرات نحو الإستثمار في هذه المؤسسات سواء كانت إستثمارات أجنبية أو وطنية.

فإنطلاقاً من التعريفات السابقة تظهر لنا المعاني الأساسية لمفهوم الحوكمة كما يلي:

- مجموعة من الأنظمة والقوانين والقواعد الخاصة بالرقابة علي أداء المؤسسات.
- تنظيم العلاقات بين مجلس الإدارة والمستثمرين والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى.
- التأكيد علي أن المؤسسات يجب أن تدار لفائدة أصحاب المصالح.

الرياضي، وحجم الفرص التي يمكن إجتهاها وإقتناصها من هذا السوق كبير، وفي هذه الآونة يبحث المستثمرون -حتى في هذه الأوقات الإقتصادية غير المؤكدة- عن الإستقرار السوقي عندما يقررون إستثمار أي رأس مال في السوق (10:17)

إن قانون الرياضة الجديد رقم 71 لسنة 2017م لم يتطرق إلي الملف الخاص بالخصخصة في أي من المواد التي ذكرت به، فالقانون ما زال يعتبر الهيئات الرياضية المشهورة، هيئات ذات منفعة عامة، تتمتع بالإمتيازات التي تشتمل علي الإعفاءات من الضرائب العقارية ورسوم التسجيل والرسوم الجمركية بالإضافة إلي الإعفاءات الجزئية علي إستهلاك الكهرباء والغاز والتخفيضات الحكومية الأخرى، وهو ما قد يكون السبب في العجز الحالي الذي نراه في ميزانية هذه الهيئات الرياضية، والجزء الوحيد الذي تطرق إلي الحلول القريبة من هذا هو البند الخاص بالإستثمار الرياضي وهو معني بالشركات التي تزاوّل أعمال الخدمات الرياضية والتي يعطي القانون فيها الحق للهيئة الرياضية العامة في إنشاء شركات مساهمة وطرح أسهمها للبيع والإستثمار من خلالها والمتمثل في المادة (10:13).

ولقد كشفت الإنهيارات المالية للعديد من الشركات دولية النشاط عن وجود قصور في الإفصاح بالتقارير المالية، ووجود تدني في جودة تقرير المراجعة، وعدم إتساق بين القوانين والتشريعات التجارية وبين المتغيرات الدولية المستجدة، وأيضاً وجود عدم توازن في حقوق أصحاب المصالح المتعارضة وغير ذلك من المظاهر السلبية الأخرى التي أثرت علي هذه الشركات (12:12)

التنظيمية المتكاملة لضمان استمرارية تطبيق مفهوم الحوكمة.

- **الحوكمة: (Governance)** مجموعة إجراءات تهدف إلي تسهيل وتفعيل القوانين والأنظمة التي تهدف إلي تسهيل إختيار الأساليب المناسبة والفعالة التي تضمن وصول المنظمة إلي أهدافها، من خلال إتخاذ القرارات التي تحقق التميز بالأداء. (12: 29)

- **الشفافية: (Transparency)** هو الوضوح في كل مجالات العمل التي تتم بين الإدارة العليا والمستويات الإدارية الأخرى، بحيث تكون المعلومة متاحة للجميع كل حسب إختصاصه، وذلك للإفادة منها في أداء المهام المنوطة بالعاملين (1: 52)

- **العدالة: (Justice)** هي درجة تحقيق المساواة والنزاهة في الحقوق والواجبات التي تعبر عن علاقة الفرد بالمنظمة، وتجسيد فكرة العدالة مبدأ تحقيق الإلتزامات من قبل الموظفين تجاه المنظمة التي يعملون فيها وتأكيد الثقة التنظيمية المطلوبة بين الطرفين . (23: 12)

- **الإستقلالية: (Autonomy)** عدم وجود تأثيرات وضغوط غير لازمة للعمل، وأن يكون الموظف محايداً وبعيداً عن أي تأثيرات جانبية، ويتمتع بإستقلال فكري في جميع ما يتعلق بأعماله وألا يكون له أية مصالح متعارضة ن وأن يتجنب أي علاقات قد تبدو أنها تفقده موضوعيته وإستقلاله عند القيام بأعماله (6: 45)

• مجموعة من القواعد يتم بموجبها إدارة المؤسسة والرقابة عليها وفق هيكل معين، يتضمن توزيع الحقوق والواجبات فيما بين المشاركين في إدارة المؤسسة (15: 18).

وقد اكتسب مفهوم الحوكمة أهمية كبرى بالنسبة للمجتمعات، حيث يؤدي إتباع الحوكمة كنظام إداري إلى محاربة الفساد وسوء الإدارة والاستغلال غير السليم للسلطة مع تشجيع الشفافية والإفصاح (9: 46)

وتعد الحوكمة من أهم العمليات الضرورية واللازمة لحسن العمل داخل المؤسسات وتأكيد نزاهة الإدارة فيها ولضمان تحقيق أهدافها، وتظهر أهمية حوكمة المؤسسات في النقاط التالية:

• محاربة (البيروقراطية، الانحراف، التخلف الإداري) .

• ضمان الحيادية والشفافية.

• تحقيق السلامة وأخلاقيات المهنة .

• تحقيق الإستقامة ومنع الانحراف.

• تقليل الأخطاء والقصور في أداء المهام بالمؤسسة .

• تحقيق فاعلية المحاسبة والرقابة على الأداء. (15: 58)

ولقد انسحب هذا المفهوم تدريجياً نحو المؤسسات الحكومية والمدنية بشكل واضح خلال السنوات الأخيرة بعدما اقتضت كل تلك التحولات التركيز على أهمية السعي الجاد نحو تطبيق مفاهيم الحوكمة في تلك المؤسسات، ويرى الباحث بأن الحوكمة تتواجد أصلاً كممارسات في معظم المؤسسات الحكومية والمدنية ولكن يعيبها نقص القواعد

الشركات لسد الفجوة التي يمكن أن تحدث بين مديري ومالكي الشركة من جراء الممارسات السلبية التي يمكن أن تضر بالشركة (21: 44)

وبالتالي فإنه من خلال الخصخصة التي يشهدها القطاع الرياضي تبرز أهمية المعلومات المحاسبية والتي تعبر عن ضرورة هامة لإنجاح عملية الخصخصة، حيث أن المعلومات هي جوهر إتخاذ القرار ولها إنعكاساتها الإقتصادية والإجتماعية علي المنظمة ويتعين أن تتسم هذه المعلومات بسمات تجعلها صالحة لإتخاذ قرارات رشيدة، فالتركيز علي جودة ودقة تلك المعلومات المحاسبية يعتبر مطلباً أساسياً بإعتبارها مخرجات لنظام المعلومات المحاسبي (14: 425).

ولغرض توزيع الموارد المتاحة بين - أوجه الإستثمار المختلفة بصورة مثلي يجب أن تكون المعلومات المحاسبية المستخدمة في إتخاذ القرارات معلومات جيدة وذات علاقة بحاضر ومستقبل هذه الإستثمارات، فإذا كانت المعلومات المحاسبية المالية هي المعلومات التي تعكس رغبات الإدارة دون مراعاة لإحتياجات الأطراف الأخرى المستخدمة لهذه المعلومات، فإن ذلك يؤدي إلي تقييم المستثمرين لأسهم الشركات بشكل خاطئ، ومن ثم إتخاذ قرارات خاطئة، فالخطأ في تخصيص هذا الكم الهائل من ثروة المجتمع سيؤدي بكل تأكيد إلي خلل في التوازن والإستقرار علي المستوي الإقتصادي والإجتماعي ككل (8: 35)

وبما أن ممارسة الحوكمة المؤسسية ينعكس في العلاقة بين مجلس الإدارة

- **الميزة التنافسية: (Competitive Advantage)** توليد الموارد والقدرات الداخلية الفريدة التي يصعب تقليدها من قبل المنافسين . (26: 65)

- **التكلفة: (Cost)** هي التي تهتم بتجميع وتحليل وتفسير البيانات لكل نشاط أو إدارة أو مركز في الشركة وتصنيفها حسب مركزها مما يؤدي إلي ترشيد أداء الإدارة في عمليات التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المختلفة . (11: 33)

- **الجودة: (Quality)** تلبية متطلبات الزبون وتوقعاته بحيث يكون المنتج/ الخدمة في تصميمه موائماً للإستعمال. (19: 24)

- **الإبداع: (Creativity)** إيجاد وتقبل وتنفيذ الأفكار والعمليات والمنتجات والخدمات الجديدة، كما أنه الإستخدام الأولي أو المبكر لإحدى الأفكار من قبل واحدة من المنظمات التي تنتمي لمجموعة المنظمات ذات الأهداف المتشابهة . (20: 62)

ويري **محمد سليمان (2007م)** بأنها: "مجموعة القوانين والقواعد التي تحدد العلاقة بين إدارة الشركة من جهة، والممولين وأصحاب المصالح من جهة أخرى، بأن يضمن المسؤولون حسن إستغلال الإدارة لأموالهم وتعظيم ربحية وقيمة أسهم الشركات في الأجل الطويل وتحقيق الرقابة الفعالة علي الإدارة". (18: 56)

ويعود ظهور حوكمة الشركات إلي **Berle & Means** اللذان يعدان أول من تناول موضوع فصل الملكية عن الإدارة وذلك في عام 1932م، وتأتي آليات حوكمة

المتحف الأولمبي بلوزان في 21-2006/9/22م و11-2008/2/12م، حضرها ممثلون عن الحركة الأولمبية من القارات الخمس وممثلين من الإتحادات الرياضية الدولية، ومن بين النتائج المستخلصة وضعت لجنة من أعضاء اللجنة الأولمبية الدولية والإتحادات الرياضية الدولية تعليمات لمبادئ الحوكمة الجيدة عرضت أمام المشاركين . (5: 13)

يتضح من ذلك أن أهمية الحوكمة تزداد في إدارة المؤسسات من أجل تحقيق الثقة في المعلومات المالية الواردة في القوائم المالية المنشورة، وذلك بغرض حماية مستخدمي القوائم المالية خاصة المساهمين والمتعاملين في سوق الأوراق المالية، ومن ناحية أخرى فإن عولمة أسواق المال وتحرير التجارة والخدمات والتطور في تكنولوجيا المعلومات وكبير حجم المشروعات وزيادة عدد المستثمرين أدت إلى ضرورة تطبيق قواعد وأساليب الحوكمة لمساعدة المؤسسات على جذب الاستثمارات وزيادة قدرتها التنافسية . (21: 148)

ويرى الباحث أن الإستثمار الرياضي بالأندية الرياضية ذو أهمية كبرى في الوقت الحالي نظراً لعدم كفاية ميزانية النادي للقيام بمهامه ومواجهة أعباءه لكثرة الأعضاء والأنشطة به، وبذلك يكون النادي الرياضي بأمس الحاجة لتطبيق الحوكمة والتي من شأنها توفير مجموعة من العناصر كالشفافية والعدالة والإستقلالية بما يضمن جودة المعلومات المحاسبية للمساهمين بطريقة تضمن الإستمرارية ولا تعتمد على مجرد الأهواء

المنتخب من قبل أعضاء الهيئة العامة للعمل نيابة عنهم وبين الإدارة اليومية للمنظمة ومن لهم مصلحة في الرياضة، تصبح الحوكمة الجيدة ضمن هذه النظرة بأنه الإلتزام بالسعي نحو التحقيق المستمر والذي هو من الخواص الأساسية المهمة في الرياضة، ولهذا أخذت اللجنة الأولمبية الدولية ومنظمات رياضية دولية ومنظمات رياضية وطنية في عدة دول علي عاتقها النظر في موضوع الحوكمة في المؤسسات والمنظمات الرياضية عن طريق الإقتباس من المؤسسات التجارية والمؤسسات خارج الرياضة والإستفادة من خبراتهم في وضع الأطر التي تحدد الأدوار بين الهيئة العامة والمجالس الإدارية والإدارة وكل من لهم مصلحة في الرياضة . (5: 9)

وعرفت (SPARC2004) (ASC2004) Australian Sports, Sport and Recreation New Zealand commission الحوكمة الرياضية علي أنها "الهيكلية والعمليات المستخدمة من طرف المنظمات الرياضية لتطوير أهدافها الإستراتيجية وتوجيهها ومراقبة أدائها لتحقيق هذه الأهداف وضمان خدمة مجلس إدارتها لمصلحة الأعضاء" .

وقد تم وضع خمسة مبادئ للحوكمة الفعالة، وهي ليست شاملة لكنها وضعت لتصف خصائص ممارسة الحوكمة الفعالة والرشيده في المنظمات الرياضية والكل متفق عليها من أعضاء مجلس الإدارة، أعضاء الإدارة، تمويل الشركاء والمشاركين الرياضيين، المدربين، المسؤولين وأصحاب المصالح: (5: 23)

ومن بين المبادئ التي تمخضت من نقاشات اللجنة الأولمبية الدولية في مقرها

الشخصية لأصحاب القرار، وبالتالي زيادة الثقة في الإستثمار بالنادي الرياضي.

### أهمية البحث:

إن المادة 71 لسنة 2017م من قانون الرياضة الجديد قد تكون بداية نواة جيد لخلق سوق إستثماري فعال بداخل القطاع الرياضي في مصر، فإن خلق شبكات إستثمارية من خلال هذه النوادي قد تكون هي الخطوة الأكثر ملائمة في الوقت الحالي، خصوصاً وأن للهيئة الرياضية العامة الحق في أن تضم معظم القطاعات الرياضية الموجودة بداخلها إلي قطاع الشركات المنشأة كهيئة إستثمارية أو كشركة مساهمة، تحول النادي إلي شركة مساهمة سيقوم بخلق قناة تمويل ممتازة من المساهمين من شأنها مساعدة النادي علي جذب المزيد من اللاعبين المتميزين وتوفير إمكانيات حديثة لرفع مستوي الفرق، وهو أفضل الطرق لتعظيم منظومة الإستثمار الرياضي في مصر.

وتتضمن الحوكمة الرياضية السيطرة علي أنشطة المنظمة وأعضائها والموظفين، حتي أن الأفراد لهم الحق في التدخل والتصرف لمصلحة المنظمة والعمل نحو التوجه الإستراتيجي المتفق عليه، وتشير هذه المفاهيم إلي أن الحكم التنظيمي الجيد يهدف إلي التأكد من أن مجلس الإدارة يسعى إلي تحقيق نتائج لصالح المنظمة وأعضائها ويتم رصد هذه النتائج علي نحو فعال، ويعزى سوء الأداء والإدارة إلي مدير عديم الخبرة وتضارب في المصالح وفشل إدارة المخاطر، والرقابة المالية الغير كافية أو الغير لائقة وسوء نظم العمل الداخلية وإعداد التقارير .

وفي ضوء ذلك يمكن تحويل النادي لشركة ذات هيكل تنظيمي واضح ومجلس إدارة متخصص، وجهات رقابية تراقب عليه مالياً، وسيوسع قاعدة المساهمين، لحصولهم علي المزيد من الأرباح لحملة الأسهم، خاصة في شأن الأندية الكبيرة، التركيز علي صناعة الرياضة وتحويلها إلي منتج منافس أمر في غاية الأهمية، خصوصاً مع الإتجاه العالمي لتطوير الرياضات وتحويلها إلي سوق إقتصادي من خلال خصخصة الأندية ونظام الإحتراف والرعاية وقيام الأندية بتصنيع منتجات خاصة بها، وطرح الأندية في البورصة . (10: 14)

لذا إرتأى الباحث ضرورة التعرف على أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية.

### هدف البحث"

يهدف البحث إلي التعرف على أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية.

### تساؤل البحث:

ما أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية ؟

### مصطلحات البحث:

#### 1- مفهوم الحوكمة لغوياً:

يعد مصطلح الحوكمة الترجمة المختصرة التي راجت للمصطلح Corporate Governance أما الترجمة العلمية لهذا المصطلح، والتي اتفق عليها فهي: "أسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة . (25: 26).

الإدارة، المساهمين وذوي العلاقات، ويضع القواعد والإجراءات اللازمة لإتخاذ القرارات الخاصة بشئون المؤسسة، كما يضع الأهداف والإستراتيجيات اللازمة لتحقيقها وأسس المتابعة ولتقييم ومراقبة الأداء. (28: 15)

#### الدراسات المرتبطة:

##### أولاً: العربية:

1-دراسة **يونس جعادي (2017م) (24)** بعنوان "تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في تحسين أداء العاملين في المؤسسات الرياضية"، وكانت أهم النتائج، الحوكمة تعني النظام الذي من خلاله تكون العلاقات التي تحكم الأطراف الأساسية ذات الصلة بالمؤسسة مما يؤدي إلي تحسين الأداء، ويؤدي التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة إلي تحسين أداء المؤسسات وتجنب شبح الإفلاس والتعثر وضمان التطوير ورفع الأداء وإتخاذ القرارات السليمة، تلتزم المؤسسة محل الدراسة بتطبيق مبادئ الحوكمة وهذا لنقص الوعي في هذه المؤسسة، عدم إلتزام لمؤسسة محل الدراسة بتطبيق الحوكمة، توطيد العلاقة بين المسير والمالك.

2-دراسة **بربريس شريف (2016م) (4)** بعنوان "دور آليات الحوكمة في الحد من الفساد الإداري والمالي في المؤسسات الرياضية"، تهدف هذه الدراسة إلي بحث موضوع الحوكمة وكيفية تفعيل آلياتها في الحد من الفساد الرياضي، في الوقت الذي أصبحت تحتل فيه أهمية كبيرة في ظل ما تشهده الرياضة العالمية من تحولات كبيرة ومتسارعة شملت كل مجالاتها، حيث تتطلب هذه التحولات من القائمين علي

يعتبر لفظ الحوكمة مستحدثاً في قاموس اللغة العربية، وهو ما يطلق عليه النحت في اللغة، فهو لفظ مستمد من الحوكمة، وهو ما يعني الإنضباط والسيطرة والحكم بكل ما تعني هذه الكلمة من معاني، وعليه فإن لفظ الحوكمة يتضمن العديد من الجوانب منه:

- الحُكْمَة: ما تقتضيه من التوجيه والإرشاد.
- الحُكْمُ: ما تقتضيه من الرجوع إلي مرجعيات أخلاقية وثقافية وإلي خبرات تم الحصول عليها من خلال تجارب سابقة.

- الإِخْتِكَامُ: طلباً للعدالة خاصة عند إنحراف سلطة الإدارة وتلاعبها بمصالح المساهمين.

##### 2- إصلاحاً:

يعد مصطلح الحوكمة هو الترجمة المختصرة التي راجت للمصطلح Governance، أما الترجمة العلمية لهذا المصطلح والتي إتفق عليها فهي "إسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة".

وقد تعددت التعريفات المقدمة لهذا المصطلح، بحيث يدل كل مصطلح عن وجهة النظر التي يتبناها هذا التعريف .

فتعرف مؤسسة التمويل الدولية IFC الحوكمة بأنها "هي النظام الذي يتم من خلاله إدارة المؤسسات والتحكم في أعمالها" (18: 4)

كما تعرفه منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية OECD مفهوم حوكمة المؤسسات في عام 1998م بأنه "النظام الذي يوجه ويضبط أعمال المؤسسة، حيث يصف ويوزع الحقوق والواجبات بين مختلف الأطراف في المؤسسات مثل: مجلس

المستشفيات الخاصة في مدينة عمان، لا توجد فروقات في إجابات عينة الدراسة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لأثر الحوكمة في الميزة التنافسية في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان تعزي للخصائص الديموغرافية (النوع الإجتماعي، العمر، المؤهل العلمي، المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة).

4-دراسة راشد إبراهيم المطوع النعيمي (2015م) (7) بعنوان "أثر تطبيق الحوكمة في المؤسسات الرياضية على الإنجازات الرياضية الأولمبية في دولة الإمارات العربية المتحدة من وجهة نظر صناع القرار" القيادات الرياضية. وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها 30% من القيادات الرياضية فقط راضية عن النتائج الأولمبية التي حققتها الدولة، و36% من القيادات الرياضية فقط يعتقد بوجود معايير واضحة لمحاسبة المسؤولين والعاملين في المؤسسات الرياضية، القيادات الرياضية تعتقد أن دولة الإمارات لديها الامكانيات لاستضافة دورة الألعاب الأولمبية الصيفية، و35% من القيادات الرياضية تعتقد بأنه يتم الاعلان عن مخرجات الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للمؤسسات الرياضية بكل شفافية، و66% من القيادات الرياضية تعتقد بوجود ثغرات واضحة في التشريعات والقوانين الرياضية الحالية، و59% من القيادات الرياضية تعتقد يتوفر لدى القيادات الرياضية الحالية قدرا كبيرا من المعلومات والمعارف العلمية في مجال عملهم، و34% من القيادات الرياضية فقط تري هناك مشاركة

مؤسساتنا الرياضية العمل علي إرساء مبادئ الحوكمة السليمة من خلال تحديد سياساتها وأهدافها الإستراتيجية، وضبط سبل مشاركة أصحاب المصلحة، وتعزيز آليات مراقبة الأداء، وأيضاً تقييم المخاطر وكيفية إدراتها والإفصاح عن أنشطتها للمنتمين إليها، ورفع التقارير عن مدي التقدم في تحقيق الأهداف المنشودة، وتوضيح السياسات الرياضية الفعالة والمستدامة المتفقة مع اللوائح والقوانين والإستعداد للمحاسبة.

3-دراسة إدريس وائل السنوسي (2016م) (2) بعنوان "أثر الحوكمة في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة ميدانية في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان"، وكانت أهم الإستنتاجات أنه لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق الحوكمة بأبعادها مجتمعة (الشفافية، العدالة، الإستقلالية) في الميزة التنافسية بأبعادها مجتمعة (التكلفة، الجودة، الإبداع) في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان، وينبثق من هذه الفرضية الفرضيات التالية، لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق الحوكمة بأبعادها مجتمعة (الشفافية، العدالة، الإستقلالية) في التكلفة في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان، لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق الحوكمة بأبعادها مجتمعة (الشفافية، العدالة، الإستقلالية) في الجودة في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان، لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتطبيق الحوكمة بأبعادها مجتمعة (الشفافية، العدالة، الإستقلالية) في الإبداع في

الاستراتيجية وتفعيل الرقابة والتعاون في حل المشكلات، والمساواة في الحقوق والواجبات بين كافة المؤسسات الرياضية التي تخضع لمساءلة الجمعيات العمومية.

**ثانياً: الدراسات الأجنبية:**

دراسة **Groeneveld (2009م)** (27) بعنوان "الحوكمة الرياضية الأوروبية والمواطنين والدولة"، وتمثلت أهم نتائج الدراسة في أن تطبيق مفاهيم الحوكمة بما فيها من شفافية ومشاركة بين مختلف الأضلاع (المواطنين والمؤسسات والحكومة) عامل رئيسي لتحقيق الانجازات الرياضية، كما يجب مشاركة الجميع في تصميم وتطوير السياسات العامة وذلك لضمان نجاحها مع ضرورة تحمل الاتحادات الرياضية لمسؤولياتها بمشاركة الحكوم، وتوصلت الباحثة إلى أهمية أن تخضع المؤسسات الرياضية للمتابعة والتقييم والقياس لضمان تحقيق مخرجات متميزة، كما أن القرن الواحد والعشرين هو وقت بناء نظام حوكمة فعال للتحوّل من القاعدة إلى القمة لتحقيق الانجازات العالمية.

#### إجراءات البحث:

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي نظراً لملائمة لطبيعة البحث.

#### مجتمع وعينة البحث:

تم إختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من مديري الأندية وإداري رياضي ببعض الأندية الرياضية المصرية، وتمثلت في الأندية التالية: (الأهلي، الترسانة، المقاولين العرب، السكة الحديد، النصر، الزهور،

المؤسسات الرياضية في صياغة القرارات الرياضية الاستراتيجية، و32% من القيادات الرياضية فقط تعتقد بوجود الخطط التدريبية والفنية طويلة المدى لتحضير اللاعبين للمنافسات الرياضية، و7% من القيادات الرياضية تعتقد بصعوبة تحقيق الرياضة الاماراتية لانجازات رياضية في ظل غياب الدعم المالي المطلوب.

**5-دراسة عماد حمد المهبوب الزواوي (2013م)** (13) بعنوان " دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية وتأثيراتها المتوقعة علي جذب الإستثمار" إستخدم الباحث الإستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، لإستقصاء آراء البيئة العلمية حول موضوع البحث للوصول إلي نتائج هامة وواقعية لتحليل فرضيات البحث، تركز الدراسة الإهتمام علي تطبيق الحوكمة علي مستوي المصارف التجارية، دون غيرها من المؤسسات الإقتصادية الأخرى التي تنشط في الإقتصاد الليبي، يقتصر مجتمع المصارف التجارية علي المصارف التجارية الخمس الكبرى، وذلك لكبر رأسمالها وكثرة فروعها، كما أنها مدرجة في سوق الأوراق المالية الليبي.

**6-دراسة محمد الكلزة (2012م)** (16) بعنوان "حوكمة المؤسسات الرياضية – دور الجمعيات العمومية في تفعيل الرقابة واتخاذ القرار في المؤسسات الرياضية"، وتمثلت أهم نتائج الدراسة في ضرورة تفعيل وسائل الرقابة واتخاذ القرار في المؤسسات الرياضية عن طريق تنوع الأساليب الرقابية والمشاركة في اتخاذ القرارات

## جدول (1)

## توصيف المجتمع الكلي لعينة البحث

ن = 97

م	البيان	العينة الاستطلاعية	النسبة المئوية	العينة الأساسية	النسبة المئوية
1	مدير نادي .	3	15%	7	9%
2	إداري رياضي .	17	85%	70	91%
-	المجموع	20	100%	77	100%

ثم قام الباحث بعرض هذه المحاور على عدد (5) من السادة الخبراء (مرفق 2)، مع مراعاة ألا تقل خبراتهم في المجال عن عشر سنوات وذلك بهدف التعرف على مدى مناسبة المحاور للهدف الذي وضعت من أجله، الموافقة على وجود المحور أو عدم وجوده، الموافقة على صياغة المحور أو تعديل صياغته (مرفق 1)، ويوضح جدول (2) نسبة آراء الخبراء حول محاور الأستبيان.

كما يتضح من الجدول (2) نسبة آراء الخبراء الموافقين على وجود المحور، وجاءت النسبة المئوية (100%) في المحورين، وقد إرتضى الباحث على أخذ الثلاثة محاور وهم:

1- المحور الأول: دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.

2- المحور الثانى: دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.

3- المحور الثالث: تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.

الطيران، هليوبوليس، الغابة، القاهرة)، وذلك لعدد (97) فرداً، وبلغت العينة الإستطلاعية عدد (20) فرداً بنسبة مئوية مقدارها (20.61%)، وتم التطبيق في الفترة من السبت 2018/9/5، وحتى السبت 2018/9/20م، وبلغت العينة الأساسية عدد (77) فرداً بنسبة مئوية مقدارها (79.38%) وتم التطبيق في الفترة من الأثنين 2018/9/22م وحتى الأثنين 2018/10/25م، ويوضح ذلك جدول (1).

## أدوات ووسائل جمع البيانات

قام الباحث بإعداد إستمارة إستبيان لإستطلاع رأي عينة البحث في أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية، من خلال الإطلاع على الأبحاث والدوريات العلمية والدراسات السابقة، ومن خلال الإطلاع على شبكة المعلومات، ثم قام الباحث بتحديد محاور الإستمارة كالتالى:

1- دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.

2- دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.

3- تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.

## جدول (2)

نسبة آراء الخبراء حول محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية

ن = 5

م	المحور	اتفاق آراء الخبراء	النسب المئوية
1	دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	5	100%
2	دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	5	100%
3	تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.	5	100%

صلاحيتها للصياغة، ويوضح جدول (4) نسبة آراء الخبراء في الاستبيان.

يتضح من جدول (4) نسبة آراء الخبراء في كل عبارته من عبارات محاور الاستمارة، حيث أنها واقعة ما بين نسبة (80% - 100%)، وقد إرتضى الباحث على أخذ العبارات التي حصلت على نسبة مئوية أكثر من (60%) من مجموع الآراء، وقد بلغ عدد العبارات (25) عبارته، ويتضح ذلك كما فى (مرفق 3).

عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة فى جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية:

بعد عرض استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة فى جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية التي تضمنت (25) عبارته علي الخبراء، أوصي الخبراء بأن تصحيح الاستمارة وفقاً لميزان تقدير ثلاثي (أوافق، محايد، لاأوافق)، ويتضح ذلك كما فى جدول (5)، وبالتالي أصبحت جاهزة للتطبيق على العينة.

تحديد عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة فى جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية:

قام الباحث بتحديد مجموعة من العبارات الخاصة بكل محور بما يتناسب مع محاور الإستبيان التي تم تحديدها وفقاً لآراء الخبراء (مرفق 2)، وقد راعى الباحث عن تحديد العبارات أن تتناسب مع محاورها، ومع الهدف الذي وضعت من أجله، وبلغ عدد العبارات (25) عبارة وجدول (3) يوضح ذلك.

عرض عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة فى جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية:

قام الباحث بعرض عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة فى جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية (مرفق 2) متضمنة المحاور والعبارات التي تمثلها على الخبراء بغرض التأكد من مدى مناسبتها للمحور الذي تمثله، ومدى

## جدول (3)

تحديد عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية

عدد العبارات	المحور
9	دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.
7	دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.
9	تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.
25	المجموع

## جدول (4)

النسبة المئوية لآراء الخبراء حول عبارات محاور استمارة استبيان أثر تطبيق الحوكمة في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية

ن = 5

رقم العبارة	المحور	النسبة المئوية	الأول	الثاني	الثالث
1		%100	%100	%100	%100
2		%80	%80	%100	%100
3		%90	%80	%80	%80
4		%80	%80	%100	%80
5		%100	%100	%100	%100
6		%80	%80	%80	%100
7		%90	%80	%100	%100
8		%80	%80	%80	%80
9		%90	%80	%100	%100

## جدول (5)

النسبة المئوية لاتفاق الخبراء حول تحديد طريقة تصحيح استمارة الاستبيان= 5

م	أسلوب التقييم الخاص بالإجابة على العبارات	اتفاق آراء الخبراء	النسبة المئوية
1	أوافق بدرجة كبيرة- أوافق بدرجة متوسطة- لا أوافق	صفر	صفر%
2	دائماً- أحياناً- أبداً	صفر	صفر%
3	أوافق - محايد- لا أوافق	5	100%

## الدراسة الاستطلاعية:

تم حساب قيمة معامل الارتباط The Correlation Coefficient بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور وبين درجة المحور والدرجة الكلية للإستبيان، ويتضح ذلك كما في جدول (6).

يتضح من جدول (6) ان قيم معاملات الارتباط بين درجة العبارة والدرجة الكلية للإستبيان ذات دلالة إحصائياً حيث تراوحت ما بين (0.445، 0.933) مما يدل على صدق الاستبيان.

يتضح من جدول (7) أن قيم معاملات الارتباط الدال على صدق الاتساق الداخلي لمحاور استمارة الاستبيان ذات دلالة إحصائياً حيث تراوحت ما بين (0.652، 0.912) مما يدل على أن محاور الاستمارة دالة.

## ثبات الاستبيان:

تم حساب ثبات الاستبيان للاستمارة بطريقة إعادة تطبيق الاختبار Test-Retest وذلك بفواصل زمني (15) يوم وذلك لإيجاد قيمة معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني ويتضح ذلك كما في جدول (8).

تم إجراء الدراسة الاستطلاعية على عدد (20) فرداً من مديري الأندية وإداري رياضي ببعض الأندية الرياضية المصرية، وتمثلت في الأندية التالية: (الأهلي، الترسانة، المقاولين العرب، السكة الحديد، النصر، الزهور، الطيران، هليوبوليس، الغابة، القاهرة) وبنسبة مئوية مقدارها (20.61%)، وهى عينة التقنين Standardization sample المستخدمة لإيجاد المعاملات العلمية (الصدق- الثبات)، وتم التطبيق في الفترة من السبت 2018/1/6، وحتى السبت 2018/1/20م

## المعاملات العلمية للاستبيان:

تم إجراء صدق وثبات الاستمارة بالطرق العلمية التالية.

## صدق الإستبيان:

1- صدق المضمون (صدق المحكمين):  
The Content Validity (The Judges Validity) وهو صدق السادة الخبراء كما في جدول (4).

2- صدق الاتساق الداخلي: The Internal Consistency Validity

## جدول (6)

معامل ارتباط عبارات كل محور والدرجة الكلية للمحور = 20

المحور الأول		المحور الثالث		المحور السادس	
رقم العبارة	العلاقة مع المحور	رقم العبارة	العلاقة مع المحور	رقم العبارة	العلاقة مع المحور
1	*0.445	1	*0.458	1	*0.631
2	*0.541	2	*0.933	2	*0.552
3	*0.741	3	*0.685	3	*0.753
4	*0.653	4	*0.696	4	*0.590
5	*0.471	5	*0.470	5	*0.632
6	*0.441	6	*0.820	6	*0.734
7	*0.652	7	*0.730	7	*0.438
8	*0.744			8	*0.687
9	*0.932			9	*0.555

\* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = 0.323.

## جدول (7)

صدق الاتساق الداخلي لمحاور استمارة الاستبيان ن = 20

م	المحاور	معامل الارتباط
1	دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	*0.652
2	دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	*0.912
3	تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.	*0.814

\* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = 0.333.

## جدول (8)

معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لعبارات الإستبيان  $n = 20$ 

المحور الثالث		المحور الثاني		المحور الأول	
العلاقة مع المحور	رقم العبارة	العلاقة مع المحور	رقم العبارة	العلاقة مع المحور	رقم العبارة
*0.654	10	*0.457	8	*0.652	10
*0.471	11	*0.921	9	*0.452	11
*0.450	12	*0.551	10	*0.491	12
*0.356	13	*0.641	11	*0.720	13
*0.421	14	*0.441	12	*0.810	14
*0.521	15	*0.800	13	*0.930	15
*0.228	16	*0.900	14	*0.310	16
*0.621	17			*0.963	17
*0.741	18			*0.871	18

\* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = 0.323.

## جدول (9)

معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني لمحاور استمارة الإستبيان  $n = 20$ 

معامل الارتباط	المحاور	م
*0.852	دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	1
*0.742	دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.	2
*0.920	تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.	3

\* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية (0.05) = 0.333.

يتعلق تفاعل لجنة المراجعة الجيد مع المراجعة الخارجية والحد من ضغوط وتدخلات الإدارة يحقق الثقة في المعلومات المحاسبية ويزيد من جودتها بالنادى الرياضى، وفيما يتعلق بالإلتزام بمتطلبات الحوكمة فيما يتعلق بالإفصاح الكامل وفي التوقيت السليم والشفافية في عرض المعلومات يزيد من الثقة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى، أما فيما يتعلق بالسؤال الثامن والذي يتعلق بالإلتزام بمتطلبات الحوكمة فيما يتعلق بلجنة المكافآت والتعيينات يحد من سلطة الإدارة في إدارة الأرباح وإمكانية إساءة إستخدام السياسات المحاسبية مما يزيد من الثقة في وجود المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى، كانت نسبة الموافقة 62% .

وبشكل عام إذا نظرنا إلي المتوسط المرجح العام في الجدول (10) وهو 3.45 والانحراف المعياري 0.66 والذي يدل علي عدم تشتت الإجابات، فإننا نجد أن افراد عينة الدراسة يوافقون بشدة علي أن تطبيق الحوكمة يؤدي إلي تحقيق جودة المعلومات المحاسبية وتأكيد ثقة الأعضاء المستثمرون بالنادى الرياضى.

أما فيما يتعلق بالجدول (11) والذي يتضمن إجابات أفراد العينة والمتوسطات الحسابية لهذه الإجابات والانحرافات المعيارية والموافقة علي دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية من المفهوم التقليدي والذي يتعلق بالخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية من المفهوم الشامل والذي يتضمن مجموعة معايير أخرى إلي جانب المعايير الفنية، وجاءت نسبة موافقة عينة الدراسة مرتفعة علي العبارة وهي تحقيق جودة المعلومات

كما يتضح من جدول (8) أن قيم معاملات الارتباط تراوحت ما بين (0.228، 0.963) مما يدل على ثبات جميع عبارات الإستبيان.

يتضح من جدول (9) أن قيم معاملات الارتباط تراوحت ما بين (0.742، 0.920) مما يدل على ثبات محاور استمارة الاستبيان.

#### الدراسة الأساسية:

تم إجراء الدراسة الأساسية على عدد (77) فرداً من مديري الأندية الرياضية وإداري رياضي بالأندية الرياضية المصرية، وبنسبة مئوية مقدارها (79.38%)، وتم التطبيق في الفترة من 2018/1/22 وحتى الأثنين 2018/2/20.

#### المعالجات الإحصائية:

تم استخدام المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة البحث وذلك باستخدام برنامج SPSS لإجراء العمليات الإحصائية للبحث.

• معامل الارتباط. Coefficient of correlation

• النسبة المئوية. The percent

#### عرض النتائج ومناقشتها

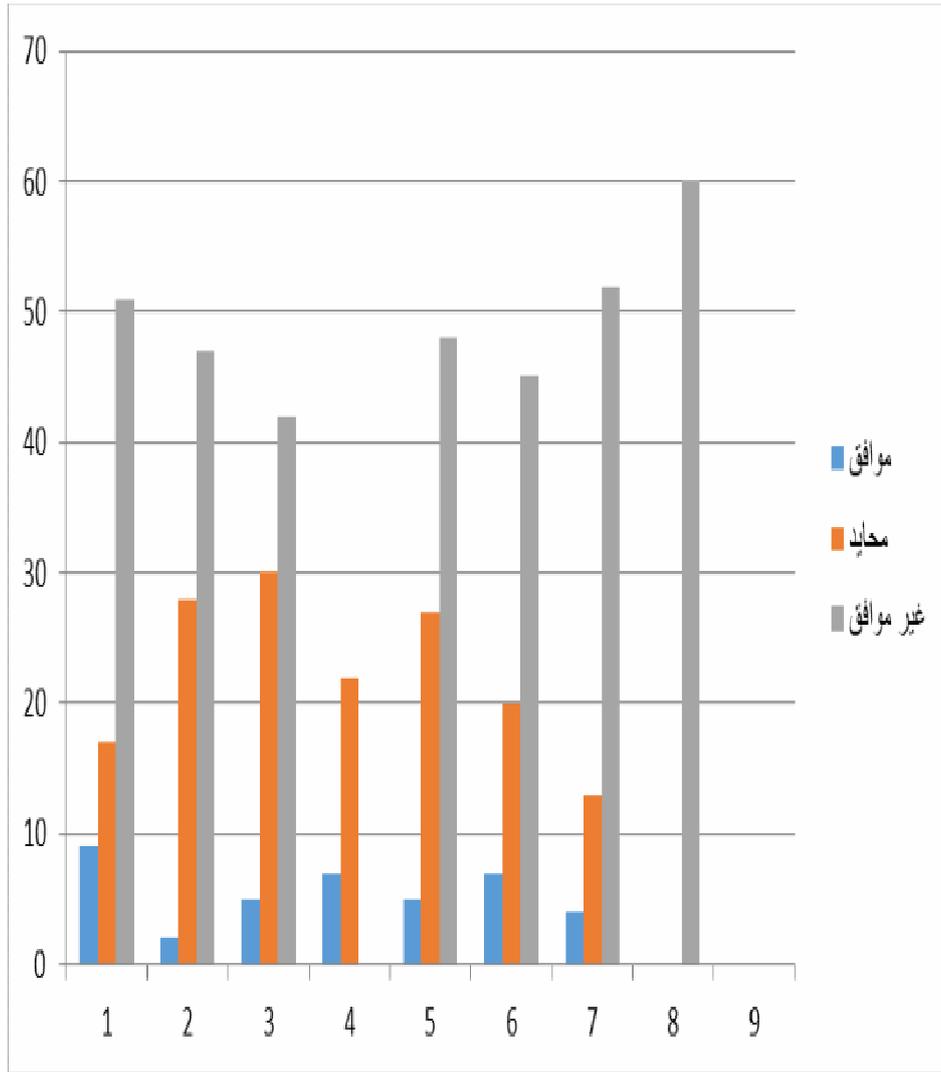
##### عرض النتائج:

يبين الجدول (10) نسبة موافقة عينة الدراسة علي دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية، وقد إستمل هذا المحور علي تسعة أسئلة تتعلق بتطبيق الحوكمة وآلياتها وجوانبها الفكرية وأثرها علي تحقيق جودة المعلومات المحاسبية، وكانت نسبة الموافقة علي السؤالين الخامس والسابع مرتفعة حيث وصلت 66% فيما

## جدول (10)

نتائج المحور الأول (دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي)  
ن = 77

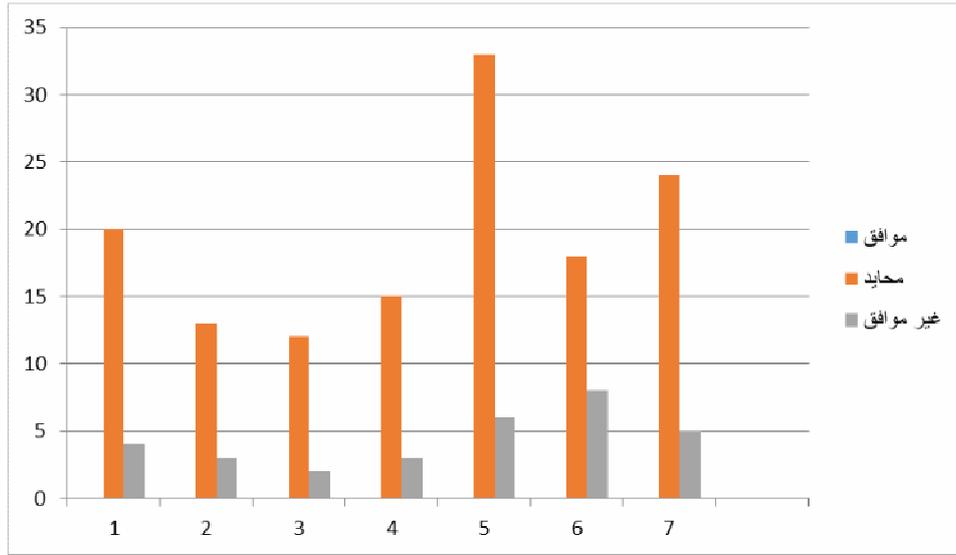
م	العبارة	موافق		محايد		غير موافق		المتوسط المرجح	الإحراف المعياري	الموافقة
		ك	%	ك	%	ك	%			
1.	الالتزام بتطبيق لائحة الحوكمة يزيد من الثقة في جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	45	58	30	39	2	2.6	3.54	0.51	مرتفعة
2.	الالتزام بلائحة الحوكمة فيما يتعلق بلجنة المراجعة ودورها في فحص ومراجعة السياسات المحاسبية والتأكد على الالتزام بالمعايير المحاسبية والمراجعة يزيد من الثقة في جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	38	49	29	37	10	13	3.41	0.20	مرتفعة
3.	إهتمام الحوكمة بدور المراجعة الداخلية وحرصها على استقلاليتها وتأكيدا على فعالية الرقابة الداخلية ينعكس بالإيجاب على تعزيز الثقة في جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	42	54	28	36	7	9	3.10	0.33	مرتفعة
4.	إهتمام الحوكمة بدور المراجع الخارجي وتدعيم إستقلاليته والتأكد من موضوعيته وكفاءته ينعكس إيجابياً على جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	47	61	25	32	5	6	3.12	0.14	مرتفعة
5.	تفاعل لجنة المراجعة الجيد مع المراجعة الخارجية والحد من ضغوط وتدخلات الإدارة يحقق الثقة في المعلومات المحاسبية ويزيد من جودتها بالنادي الرياضي.	51	66	21	27	5	6	3.47	0.63	مرتفعة
6.	إهتمام الحوكمة بتدعيم الرقابة وذلك من خلال تفعيل دور المساهمين وأصحاب المصالح في الرقابة على الإدارة يزيد من الثقة في جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	35	45	38	49	4	5	3.63	0.74	منخفضة
7.	الالتزام بمتطلبات الحوكمة فيما يتعلق بالإفصاح الكامل وفي التوقيت السليم والشفافية في عرض المعلومات يزيد من الثقة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	51	66	23	30	3	4	3.11	0.66	مرتفعة
8.	الالتزام بمتطلبات الحوكمة فيما يتعلق بلجنة المكافآت والتعيينات يحد من سلطة الإدارة في إدارة الأرباح وإمكانية إساءة استخدام السياسات المحاسبية مما يزيد من الثقة في وجود المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي.	48	62	20	26	9	12	3.01	0.91	مرتفعة
9.	جودة المعلومات المحاسبية للنادي الرياضي التي تطبق الحوكمة ستكون أكثر نجاحاً من غيرها التي لا تطبق الحوكمة.	34	44	38	49	5	6	3.55	0.39	منخفضة
المتوسط المرجح العام = 3.45										الإحراف المعياري العام = 0.66



شكل (1)

النسبة المئوية للتكرارات لعبارات المحور الأول (دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى)





شكل (2)

### النسبة المئوية للتكرارات لعبارات المحور الثاني (دور الحوكمة في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادي الرياضي)

نلاحظ أن المشاركين في الإجابة يوافقون وبشدة علي أن لا يقتصر مفهوم الجودة علي الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية بل يشمل أيضاً مجموعة اخري من المعايير، وأن تطبيق الحوكمة يؤدي إلي ظهور هذه المعايير القانونية والرقابية.

ويرى الباحث أن ما توصل إليه من نتائج خاصة بالمحاور الثلاثة للإجابة علي تساؤل البحث وهو ما أثر تطبيق الحوكمة على جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية تدل على أن تطبيق الحوكمة بالأندية الرياضية المصرية تتمثل في إلتزام النادى الرياضى بقواعد الحوكمة المؤسسية، تحديد واضح لهيكل النادى الرياضى ودور مجلس الإدارة، توفير النادى الرياضى لأنظمة الحوكمة، إلتزام

المحاسبية في ظل المعايير السابقة يؤدي إلي مفهوم أشمل وأوسع من المفهوم السابق لجودة المعلومات المحاسبية والذي يقتصر علي خصائص المعلومات المحاسبية، وكانت نسبة الموافقة 87%، كما وافق 67% منهم علي تطبيق الحوكمة يؤدي إلي ظهور المعايير المهنية والذي يعكس مدي الإلتزام بتطبيق معايير المحاسبة والمراجعة، كما وافق 66% علي يجب أن لا يقتصر مفهوم جودة المعلومات المحاسبية علي الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى بل يشمل أيضاً مدي الإلتزام بالقوانين واللوائح التي أعدت في ظلها هذه المعلومات.

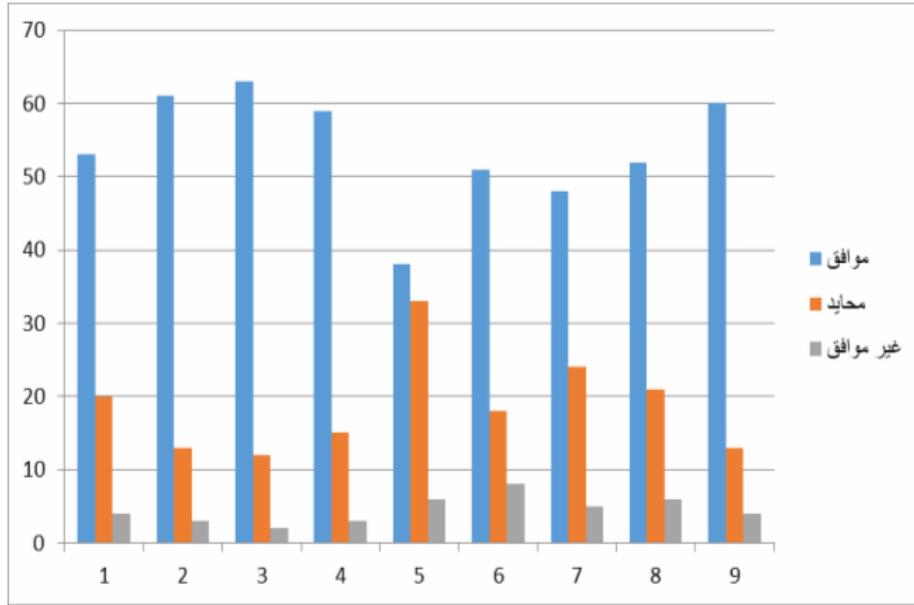
وإذا أخذنا المتوسط المرجح العام كما هو مبين بالجدول (11) وهو (3.74)

## جدول (12)

## نتائج المحور الثالث (تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى)

ن = 77

م	العبرة	موافق			محايد			غير موافق			
		ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	
1.	يفضل المستثمر الأندية الرياضية التي تلتزم بتطبيق لائحة الحوكمة عن غيرها من الأندية الأخرى عند إتخاذ قرار الإستثمار.	53	69	20	26	4	4	5	3.55	0.22	مرتفعة
2.	إهتمام الحوكمة بمبدأ حماية حقوق المساهمين يزيد من تفضيل المستثمرين لهذه الأندية التي تراعي هذا المبدأ.	61	79	13	17	3	3	4	3.10	0.51	مرتفعة
3.	التطبيق الجيد لحوكمة الشركات سينعكس علي الأداء الإداري والتشغيلي والمالي للأندية الرياضية الأمر الذي سيؤدي الي جذب الإستثمار.	63	81	12	15	2	2	2.6	3.11	0.10	مرتفعة
4.	إعتماد المستثمر علي المعلومات المحاسبية في الأندية الرياضية التي تطبق لائحة الحوكمة سيكون أكبر من غيرها من الأندية التي لا تطبق الحوكمة.	59	76	15	19	3	3	4	3.19	0.62	مرتفعة
5.	يبحث المستثمر عن الأندية التي تطبق الحوكمة لأن المعلومات فيها تكون أكثر شفافية ووضوح وذلك لإلتزامها بمبادئ الإفصاح.	38	49	33	43	6	6	8	3.46	0.47	مرتفعة
6.	إهتمام الحوكمة باللجان المختلفة بشكل عام ولجنة المخاطرة بشكل خاص سيبعث الطمأنينة في سلوك المستثمر علي إستثماراته مما ينعكس إيجابياً علي الإستثمار بالنادى الرياضى.	51	66	18	23	8	8	10	3.60	0.90	مرتفعة
7.	الإلتزام بمتطلبات الحوكمة فيما يتعلق بمبدأ الإفصاح سيقلل من عدم تماثل المعلومات مما يزيد من ثقة المستثمر في هذه المعلومات ودرجة إعتماده عليها.	48	62	24	31	5	5	6	3.99	0.33	مرتفعة
8.	يفضل المستثمر وخاصة صغار المستثمرين الأندية التي تضمن معاملة عادلة لجميع المساهمين.	52	67	21	72	6	6	8	3.80	0.21	مرتفعة
9.	تطبيق آليات الحوكمة يضمن إنشاء بيئة إستثمارية مستقرة تساعد المستثمرين في إتخاذ قراراتهم الإستثمارية كما توفر لهم بيئة ذات إدارة مسنولة مما ينعكس إيجابياً علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.	60	78	13	17	4	4	5	3.71	0.44	مرتفعة
المتوسط المرجح العام = 3.11											
الإلتحاف المعياري العام = 0.40											



شكل (3)

النسبة المئوية للتكرارات لعبارات المحور الثالث (تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى

#### الاستنتاجات والتوصيات: الاستنتاجات:

- توصل الباحث الي عدد من العوامل التي يمكن أن تسهم في جذب الإستثمار بالأندية الرياضية المصرية من خلال تبني نظام الحوكمة وهي:
1. جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى تسهم فى جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.
  2. تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى تسهم فى جذب الإستثمار بالنادى الرياضى .

النادى الرياضى بمبدأ الإفصاح والشفافية، إلترام النادى الرياضى بضمان وجود نظام فعال لإدارة المخاطر، تبني النادى الرياضى نظام تعويضات ومكافآت يتصف بالشفافية والعدالة، إلترام النادى الرياضى بإجراءات تحديد دور الأعضاء وضمان حقوقهم، النادى الرياضى يحدد أدوار وحقوق الأطراف الأخرى وذات العلاقة، يتبنى المعايير الأخلاقية والسلوكية العليا وتشجعها، بما يتضمن تحقيق جودة المعلومات المحاسبية، وإنعكاس ذلك على ثقة المستثمرين بالنادى الرياضى وبالتالي زيادة الموارد وتحسين الإستثمار بالنادى الرياضى.

3. تأثير المعلومات المحاسبية في ظل تطبيق الحوكمة علي جذب الإستثمار بالنادى الرياضى.
- التوصيات:**
1. ضرورة الأخذ بنتائج الدراسة الحالية في تطوير مفهوم جودة المعلومات المحاسبية بالنادى الرياضى.
2. تبني نظام الحوكمة بالنادى الرياضى كوسيلة لجذب الإستثمار وبالتالي ضمان حقوق المستثمرين وزيادة الثقة في الإستثمار بالمجال الرياضى.
- المراجع العربية والأجنبية:**
- المراجع العربية:**
- 1- أحمد عبدالحليم، رائد عبابنة (2006): أهمية التفويض الإداري والشفافية في ممارسة الإبداع الإداري في القطاع العام الأردني من وجهة نظر الإدارة والتحول الإداري والإقتصادي، جامعة اليرموك .
- 2- إدريس وائل السنوسي (2016م): أثر الحوكمة في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة ميدانية في المستشفيات الخاصة في مدينة عمان، رسالة ماجستير، جامعة الشرق الأوسط، كلية الأعمال، الأردن.
- 3- أماني والشمري بورسلي، باطويح محمد تركي (2011م): حوكمة الشركات، إتحاد الشركات الإستثمارية، مكتبة آفاق، الكويت .
- 4- بربريس شريف (2016م): دور آليات الحوكمة في الحد من الفساد الإداري والمالي في المؤسسات الرياضية، مجلة منازعات الأعمال، ع13 .
- 5- تيرس عوديشو (2016م): الحوكمة الرياضية المبادئ والتطبيق، الأكاديمية الأولمبية العراقية، بغداد.
- 6- جمال عبيد محمد العازمي (2012م): دور حوكمة الشركات في رفع القدرة التنافسية للشركات الكويتية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن .
- 7- راشد إبراهيم المطوع النعيمي (2015) بعنوان "أثر تطبيق الحوكمة في المؤسسات الرياضية على الإنجازات الرياضية الأولمبية في دولة الإمارات العربية المتحدة من وجهة نظر صناع القرار، رسالة ماجستير، جامعة الإمارات العربية المتحدة، كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية، قسم العلوم السياسية.
- 8- صبري الربيعي (2005م): دراسة تحليلية للعلاقة بين قرارات الإستثمار في الأوراق المالية والمعلومات المحاسبية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإقتصاد، جامعة بنغازي ليبيا.
- 9- طارق حماد (2005م): حوكمة الشركات المفاهيم- المبادئ- التجارب، تطبيقات الحوكمة المصارف، الإسكندرية، الدار الجامعية.
- 10- عادل الحميلي (2017م): الخصخصة والإستثمار في الأندية الرياضية العامة، المركز المصري لدراسات السياسات العامة، القاهرة
- 11- عبدالحكيم جودة، مصطفى (2010م): محاسبة التكاليف، ط1، دار تسنيم للنشر والتوزيع، عمان، الأردن .
- 12- عطالله وارد خليل، محمد عبد الفتاح العشماوي (2008م): الحوكمة المؤسسية

- المدخل لمكافحة الفساد في المؤسسات العامة والخاصة، منشورات مكتبة الحرية للنشر والتوزيع .
- 13- **عماد حمد المهيب الزواوي (2013):** دور الحوكمة في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية وتأثيراتها المتوقعة علي جذب الإستثمار، رسالة ماجستير، كلية الإقتصاد، جامعة بنغازي، ليبيا.
- 14- **مجدي محمد سامي (2000م):** نحو إطار مرجعي لتقويم جودة المعلومات المحاسبية، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، ع2، ج1، مج22 .
- 15- **محسن الخضيري (2005م):** حوكمة الشركات، القاهرة، مجموعة النيل العربية .
- 16- **محمد الكلزة (2010م):** حوكمة المؤسسات الرياضية - دور الجمعيات العمومية في تفعيل الرقابة واتخاذ القرار في المؤسسات الرياضية، رسالة دكتوراة منشورة، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، القاهرة.
- 17- **محمد حسن سليمان (2006م):** حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الدار الجامعية، الإسكندرية .
- 18- **محمد حسن سليمان (2007م):** محددات الحوكمة ومعاييرها، بنك الإستثمار القومي، القاهرة.
- 19- **محمد عبد الوهاب العزاوي (2005م):** إدارة الجودة الشاملة، دار البيزوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن .
- 20- **محمود سليمان العميان (2013م):** السلوك التنظيمي في منظمات الأعمال، ط6، دار وائل للنشر والتوزيع عمان، الأردن .
- 21- **مصطفى حسن بسيوني السعدني (2007م):** ندوة حوكمة الشركات العامة والخاصة من أجل الإصلاح الاقتصادي والهيكلية المنعقدة بالقاهرة، أبريل .
- 22- **نرمين أبو العطا (2003م):** حوكمة الشركات سبيل التقدم مع إلقاء الضوء علي التجربة المصرية، مجلة الإصلاح الإقتصادي، ع8 .
- 23- **نشأت أحمد القطاونة (2003م):** تأثيرات العدالة التنظيمية في الولاء التنظيمية، دراسة ميدانية للأجهزة الإدارية في محافظات الجنوب، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة مؤتة .
- 24- **يونس جعادي (2017م):** تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في تحسين أداء العاملين في المؤسسات الرياضية، رسالة ماجستير، جامعة محمد خيضر بسكرة، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية قسم الإدارة والتسيير الرياضي، سكرة.
- المراجع الأجنبية:**
- 25- **Alamgir, M.(2007):** corporate governance: A Risk perspective, paper presented to: cooperate governance and reform: paving the way to financial stability and development ,a conference zed by the Egyptian Banking Institute, cairo,may7-8

- 
- oeed), Principles of Corporate Governance, a Boardroom Paris.
- 29-Williamson, Q, E, (2009): The Mechanism of Governance, Oxford University Pres.
- 26-Barney, J.B & Clark, D.N, (2007):Resource-Based theory, Oxford University, U.K.
- 27-Groeneveld (2009): European Sport Governance, Citizens, And The State .
- 28-Organization for Economic Co-operation and Development (using the

